

MANAJEMEN UNIT KEGIATAN KEROHANIAN UNIVERSITAS NEGERI PADANG

Afdal Fiqri¹, Alfian², Jemkhairil³, Humaira Hutagaol⁴

¹UIN Imam Bonjol Padang-mail :

²UIN Imam Bonjol Padang

e-mail : alfianalfian209@gmail.com

³UIN Imam Bonjol Padang

e-mail :

⁴UIN Imam Bonjol Padang

e-mail : aira_hutagaol@yahoo.com

ABSTRACT

So far, the unit of spiritual activities is only one of the stages of student learning in organization at Padang State University, but it turns out that they also have their own skills in managing this spiritual activity unit. They also have their own skills in managing this spiritual activity unit. This paper examines the Management of the Unit of Spiritual Activities of the Padang State University to determine planning, organizing, mobilizing and monitoring. This research is field research using qualitative methods with a descriptive approach. The data collection techniques through observation, interviews and documentation. After the data was collected, then analyzed and conclusions were drawn. The results of this study were the planning carried out by the Spiritual Activity Unit of the Padang State University, namely by conducting a work program meeting first with all administrators by looking at the vision, mission and objectives. Organizing is done by first grouping people into management fields. Then the work program that has been set at the beginning is divided in a way that is adjusted to the existing fields, then only in the fields that determine the people who will run the program. Movement is done by first explaining the activities to be carried out.

Keywords: Management, Spiritual, Activities, Organizing

ABSTRAK

Selama ini unit kegiatan kerohanian hanya sebagai salah satu tahap pembelajaran mahasiswa dalam berorganisasi di Universitas Negeri Padang, Tetapi ternyata mereka juga memiliki keterampilan tersendiri dalam mengatur unit kegiatan kerohanian ini. Mereka juga memiliki keterampilan tersendiri dalam mengatur unit kegiatan kerohanian ini. Tulisan ini mengkaji tentang Manajemen Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang untuk mengetahui perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan. Penelitian ini adalah field research (penelitian lapangan) dengan menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Adapun teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Setelah data dikumpulkan, kemudian dianalisis dan diambil kesimpulannya.. Hasil dari penelitian ini adalah perencanaan yang dilakukan oleh Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang yaitu dengan melakukan rapat program kerja terlebih dahulu dengan seluruh pengurus dengan melihat visi, misi dan tujuan. Pengorganisasian dilakukan dengan pengelompokan terlebih dahulu orang-orang kedalam bidang-bidang kepengurusan. Kemudian program kerja yang telah ditetapkan di awal dibagi dengan cara disesuaikan dengan bidang yang ada setelah itu baru perbidang yang menentukan orang-orang yang akan menjalankan program. Penggerakan dilakukan dengan terlebih dahulu menjelaskan tentang kegiatan yang akan dilakukan.

Kata kunci: Manajemen, Kerohanian, Kegiatan, Pengorganisasian

INTRODUCTION / PENDAHULUAN

Allah meletakkan dasar-dasar seruan untuk pegangan bagi umatnya, dakwah Islam yaitu sebagai seruan, panggilan dan ajakan kepada Islam. (Ilaihi, 2007)

Toha Yahya Omar mengemukakan, sebagaimana dikutip oleh Rafiuddin dalam bukunya yang berjudul Prinsip dan Strategi dakwah, "Dakwah ialah mengajak manusia secara bijaksana ke jalan yang benar sesuai dengan perintah Allah untuk kemaslahatan dan kebahagiaan baik di dunia maupun di akhirat". (Rafiuddin, 1997)

Dakwah berdasarkan amar ma'ruf nahi mungkar memerlukan suatu kekuatan yang tangguh, baik individu maupun organisasi untuk mengembangkan dakwah di tengah-tengah masyarakat yang heterogen, dakwah dapat dilakukan secara berlembaga dan kegiatan dakwah dikelola secara terorganisasi sehingga tujuan dakwah dapat terealisasi dengan baik, maka sangat perlu diperhatikan cara dan manajemen dalam berdakwah. Manajemen merupakan serangkaian kegiatan merencanakan, mengorganisasikan, menggerakkan, mengendalikan dan mengembangkan segala upaya dalam mengatur dan mendayagunakan sumber daya manusia sarana dan prasarana untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan secara efektif dan efisien. (Munir, 2006)

Menurut Melayu Hasibuan manajemen adalah ilmu dan seni mengatur proses pemamfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya secara efektif dan efisien untuk mencapai suatu tujuan tertentu. (Hasibuan, 2015)

Organisasi sendiri adalah unit sosial yang secara sadar dikoordinasikan, terdiri dari dua orang

atau lebih yang berfungsi secara relatif berkelanjutan untuk mencapai tujuan bersama atau serangkaian tujuan. (Wibowo, 2014)

Adanya tekanan terhadap umat Islam, ditambah dengan kebangkitan Islam di negara-negara timur tengah pada masa itu juga turut mempengaruhi geliat keislaman mahasiswa kala itu, kelompok kecil ini kemudian berkembang menjadi kegiatan rutin yang melembaga. Sehingga bermunculan lembaga dakwah kampus berbasis masjid dengan berbagai nama, seperti Salam UI, Salman ITB, dan lain-lain

Salah satu organisasi kampus yang bergerak di bidang dakwah yaitu Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang (UKK UNP), Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang adalah organisasi lembaga dakwah kampus yang melakukan kegiatan melalui pembinaan yang tepat dan berkelanjutan serta pengokohan ukhuwah untuk mendukung suksesnya dakwah di UNP

Walaupun unit kegiatan kerohanian hanya sebagai salah satu tahap pembelajaran mahasiswa dalam berorganisasi di Universitas Negeri Padang, Tetapi mereka juga memiliki keterampilan tersendiri dalam mengatur unit kegiatan kerohanian ini. Mereka membuktikannya dengan adanya dari anggota organisasi ini yang pernah menjabat menjadi presiden mahasiswa, kemudian organisasi ini juga sukses melaksanakan lomba tingkat nasional di UNP yang mengundang seluruh universitas yang ada di Indonesia.

Berdasarkan uraian di atas, penulis ingin mengetahui lebih jauh Bagaimana Manajemen Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang, yang penulis tuangkan dengan judul penelitian "Manajemen Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang".

METODOLOGI PENELITIAN

Dalam penelitian ini digunakan metode kualitatif, metode kualitatif yaitu dengan menggunakan wawancara terbuka untuk menelaah dan memahami sikap, pandangan, perasaan, dan perilaku individu atau sekelompok orang. (Sugiyono, 2009)

Penelitian yang dilakukan ini, adalah penelitian lapangan (field research) dengan menggunakan metode kualitatif dan pendekatan deskriptif yang merupakan suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang yang di teliti. Penelitian pada objek ilmiah adalah objek yang berkembang apa adanya, tidak ada unsur manipulasi oleh peneliti. Adapun penelitian ini menggunakan metode kualitatif, karena penulis ingin menjelaskan sedalam-dalamnya tentang perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang.

Adapun lokasi penelitian terletak di Sekretariat Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang Jl. Prof. Dr. Hamka Air Tawar Barat. Dalam penelitian ini penulis akan menggunakan sumber data sebagai berikut:

1. Informan
2. Dokumentasi

Teknik pengumpulan data merupakan langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah mendapatkan data. Tanpa mengetahui teknik pengumpulan data, maka penulis tidak akan mendapatkan data yang memenuhi standar data yang ditetapkan. (Sugiyono, 2009)

1. Observasi

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan observasi yang merupakan proses sistematis dalam melihat dan mencatat perilaku

seseorang yang bertujuan membuat keputusan-keputusan untuk kepentingan tertentu. Penelitian ini menggunakan observasi behavioral checklist. Menurut Herdiansyah behavioral checklist merupakan suatu metode dalam observasi yang mampu memberikan keterangan mengenai muncul atau tidaknya perilaku yang di observasi dengan memberikan tanda cek (√) jika perilaku yang di observasi muncul.

2. Wawancara

Wawancara yang dimaksud berdialog langsung dengan subjek penelitian yaitu Mantan Ketua Umum, Ketua Umum Baru, Wakil Ketua, Kabid Kaderisasi, Wakabid Al-Qur'an dan Kabid Media Dakwah Organisasi Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang tentang manajemen. Alat yang digunakan adalah berupa pokok-pokok pertanyaan sebagai acuan umum dalam wawancara yaitu hp sebagai rekaman, kemudian buku dan pena untuk menulis informasi yang didapatkan selama wawancara. Tujuan wawancara ini untuk menemukan permasalahan dalam manajemen dari segi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan.

3. Studi Dokumentasi

Studi dokumentasi ditujukan untuk memperoleh data langsung di tempat penelitian, dokumentasi penulis temukan di tempat penelitian biasanya berbentuk surat-surat, catatan harian, laporan, artefak, foto dan sebagainya. Dokumentasi ini penting untuk membuktikan kebenaran dan kevalidan data-data yang telah penulis kumpulkan dari sebuah penelitian pada organisasi Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang.

Miles and Huberman "mengemukakan bahwa aktivitas dalam analisis data kualitatif dilakukan secara interaktif dan berlangsung secara terus-menerus sampai tuntas, sehingga

datanya sudah jenuh.” Aktivitas dalam analisis data, yaitu :

1. Data Reduction (Reduksi Data)

Mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari tema dan polanya. Dengan demikian data yang telah direduksi akan memberikan gambaran yang lebih jelas dan mempermudah peneliti untuk melakukan pengumpulan data. Kegiatan ini berlangsung selama proses penelitian dilakukan sampai pada proses laporan penelitian. Adapun dalam penelitian ini peneliti akan mereduksi data dengan cara merangkum dan memilah semua data yang penulis dapatkan melalui proses wawancara dan dokumen setelah itu ditulis dalam bentuk narasi sehingga data hasil yang di dapat sesuai dengan apa yang penulis harapkan.

2. Data Display (Penyajian Data)

Adapun dalam penyajian data ini merupakan sekumpulan informasi yang tersusun yang peneliti dapatkan dari ketua Organisasi Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang,, memberikan kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan dari informasi tersebut

3. Conclusion Drawing/Verification

Adapun menarik kesimpulan yang penulis lakukan adalah dilihat dari masalah sebab dan akibat yang terjadi pada organisasi Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang. sehingga peneliti dapat menarik suatu kesimpulan yang pada mulanya belum jelas kemudian menjadi jelas dan terperinci.

Untuk menetapkan keabsahan (trustworthiness) data diperlukan teknik pemeriksaan. Pelaksanaan teknik pemeriksaan didasarkan atas sejumlah kriteria tertentu. Ada empat kriteria yang digunakan yaitu derajat kepercayaan (credibility), keteralihan

(transferability), kebergantungan (dependability) dan kepastian (confirmability). Selain itu juga ada hal lain yang harus dilakukan ialah perpanjangan keikutsertaan, ketekunan/keajegan pengamatan, triangulasi, pemeriksaan sejawat melalui diskusi, analisis kasus negatif, pengecekan anggota, uraian rinci dan auditing.

HASIL PENELITIAN

Pada bab ini akan diuraikan hasil penelitian mengenai Manajemen Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang. Untuk lebih jelasnya, berikut akan menjelaskan hasil penelitian yaitu sebagai berikut :

A. Perencanaan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang

Berdasarkan wawancara dan studi dokumentasi yang telah penulis lakukan dengan pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang bahwa terdapat hal-hal dalam membuat perencanaan dari beberapa pendapat yaitu dengan melakukan rapat untuk menentukan program kerja yang akan dijalankan, tentunya dengan melihat isu yang sedang berkembang di lingkungan kampus dan dengan berpedoman juga kepada program kerja sebelumnya, tidak hanya sebatas itu dalam merencanakan program pengurus juga mengikut sertakan lembaga dakwah fakultas agar menghindari bentrok waktu pelaksanaan.

Adapun perencanaan yang dikemukakan oleh pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang bahwa adanya keterkaitan dengan langkah-langkah perencanaan menurut Melayu S.P Hasibuan yaitu dengan cara Menjelaskan dan merumuskan dahulu masalah, usaha dan tujuan yang akan direncanakannya, Mengumpulkan data,

informasi dan fakta yang akan diperlukan, Menganalisis dan mengklasifikasikan data, informasi, dan fakta serta hubungan-hubungannya, Menetapkan perencanaan, premises, dan hambatan-hambatan serta hal-hal yang mendorongnya, Menentukan alternatif, Tetapkanlah urutan-urutan dan penetapan waktu secara terperinci bagi rencana yang diusulkan, Laksanakan pengecekan tentang kemajuan rencana yang diusulkan. (Hasibuan, 2015)

B. Pengorganisasian Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang

Berdasarkan observasi yang telah penulis lakukan bahwa pengorganisasian pada Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang mulai dilakukan setelah ditetapkannya isu yang sedang hangat dibicarakan atau diberitakan kemudian dihubungkan dan dijadikan program kerja. pembagian program maupun orang yang akan menjalankan kegiatan itu diputuskan dalam rapat atau musyawarah di sekre Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang. Sedangkan dalam pembagian program kerja disesuaikan dengan bidang yang ada, dan untuk teknis menjalankan program kerja diserahkan kepada perbidang yang telah dibentuk yang diawasi langsung oleh tim pengawas dari Unit Kegiatan Kerohanian.

Berdasarkan observasi, wawancara dan studi dokumentasi yang penulis lakukan pada Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang bahwa Sebelum melakukan program kerja yang telah direncanakan pengurus membagi setiap program kepada bidang-bidang yang telah ditunjuk oleh pengurus setelah diberikan tugas perbidang, bidang-bidang tersebut membentuk kepanitian untuk menjalankan setiap

program yang telah direncanakan. Tidak hanya itu pengurus juga membentuk penanggungjawab yang akan bekerjasama dengan kepanitian.

Adapun dari pengorganisasian yang dikemukakan oleh Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang bahwa adanya keterkaitan dengan teori Menurut Malayu S.P. Hasibuan yaitu Manajer harus mengetahui tujuan organisasi yang akan dicapai, Penentuan kegiatan-kegiatan, Pengelompokkan kegiatan-kegiatan, Pendelegasian wewenang, Rentang kendali, peranan perorangan, Tipe organisasi dan Bagan organisasi.

C. Penggerakan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang

Berdasarkan observasi yang penulis lakukan, penulis melihat dalam melakukan penggerakan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang yaitu dengan cara menyerahkan program kerja yang akan dijalankan kepada bidang-bidang yang telah dibentuk. Setelah itu barulah perbidang yang akan mengeksekusi program kerja yang akan dijalankan, baik itu dengan melakukan bimbingan atau pemberitahuan kepada anggota tentang apa saja yang akan dikerjakan maupun hal-hal lainnya yang berhubungan dengan kegiatan tersebut, dan untuk mengantisipasi kendala-kendala yang akan muncul pada pelaksanaan kegiatan pada kepanitian dibentuk tim steering comitte (SC) tentunya juga setelah masing-masing bidang menyesuaikan dengan proker atau program bidang lainnya.

Selain itu dari bidang-bidang Unit Kegiatan Kerohanian juga memberikan motivasi atau mentoring kepada anggotanya jika dalam melakukan atau menjalankan kegiatan terdapat ada anggota yang mengalami kendala. Dalam melakukan kegiatan juga saling berkoodinasi baik antar anggota,

anggota dan ketua pelaksana, ketua pelaksana dan SC begitupun selanjutnya.

Berdasarkan observasi, wawancara dan studi dokumentasi yang penulis lakukan kepada Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang bahwa Dalam melakukan setiap kegiatan atau program kerja kepanitian selalu diberikan motivasi yang bersifat semangat dan dorongan demi terciptanya program kerja yang maksimal kemudian selain motivasi pengurus juga memberikan arahan dan bimbingan kepada kepanitian agar dalam melaksanakan program kerja sesuai dengan apa yang telah direncanakan dan juga diharapkan adanya saling berkoordinasi dalam menjalankan kegiatan. Selanjutnya pengurus tidak lupa pula memberikan nasehat yang membangun kepada kepanitian. Selain itu hubungan antara pengurus dan kepanitian selalu terjaga agar selalu terciptanya rasa persaudaraan antar sesama kemudian komunikasi tidak hanya dilakukan dengan cara membuat group whatsapp dan group media sosial lainnya tetapi komunikasi langsung juga menjadi salah satu cara pengurus dan kepanitian saling berinteraksi.

Penetapan penggerakan yang dilakukan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang telah sesuai dengan teori langkah-langkah dari Malayu S.P Hasibuan karena cara menggerakan anggota oleh pengurus sama atau mirip dengan yang ada pada teori.

D. Pengawasan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang

Berdasarkan observasi yang penulis lakukan dengan pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang, bahwa dalam melakukan pengawasan pengurus terlebih dahulu melakukan evaluasi terhadap kegiatan

baik itu sedang dilakukannya kegiatan maupun setelah kegiatan itu dilaksanakan, tidak hanya sebatas itu pengurus atau bidang yang menjalankan program dalam Unit Kegiatan Kerohanian juga melihat apakah dalam melakukan kegiatan sudah sesuai dengan standar yang diharapkan atau belum.

Adapun pengawasan yang dikemukakan oleh pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang bahwa adanya keterkaitan dengan teori Malayu S.P. Hasibuan yaitu Menentukan standar-standar yang akan digunakan, Mengukur pelaksanaan atau hasil yang telah dicapai, Membandingkan pelaksanaan atau hasil dengan standar dan Melakukan tindakan perbaikan, jika terdapat penyimpangan agar pelaksanaan dan tujuan sesuai dengan rencana.

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang penulis lakukan pada pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang maka kesimpulan yang penulis dapat kemukakan adalah :

Perencanaan dalam Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang ada beberapa hal yang dilakukan pengurus yaitu dengan melihat isu keislaman atau hal-hal yang mengandung unsur keislaman yang sedang diberitakan atau diperbincangkan dan disesuaikan dengan program kerja yang ada dalam kepengurusan. Kemudian isu yang didapat di tetapkan dalam rapat kepengurusan dan perbidang yang mana setelah itu barulah ditetapkan waktu dan tempat pelaksanaannya. Selanjutnya disini pengurus juga menyesuaikan kegiatan atau program kerja yang akan dijalankan dengan visi, misi dan tujuan organisasi dan juga pengurus berpedoman kepada kegiatan yang dijalankan oleh pengurus tahun

sebelumnya supaya bisa menjadi perbaikan pada kepengurusan sekarang.

Pengorganisasian dalam Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang pengurus melakukannya dengan membagi program kerja kepada bidang-bidang yang ada dalam kepengurusan. Setelah ditetapkannya program kerja yang akan dijalankan kemudian barulah perbidang menetapkan orang-orang yang akan menjalankannya baik itu nantinya tugasnya sebagai perlengkapan, konsumsi atau lain sebagainya.

Penggerakan yang dilakukan pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang dapat disimpulkan bahwa penggerakan yang ada dijalankan dengan menyesuaikan kepada program kerja yang ada pada bidang-bidang yang ada dalam kepengurusan. Kemudian selanjutnya diserahkan kepada perbidang bagaimana pelaksanaannya, seperti diantaranya dengan menggunakan media facebook, instagram dan histori wa kemudian selain itu juga ada dengan cara menempelkan brosur-brosur di mading-mading kampus.

Pengawasan yang dilakukan pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang dapat diambil kesimpulan bahwa pengurus dalam melakukan pengawasan juga disesuaikan dengan program kerja yang telah dijalankan perbidang yang ada dalam kepengurusan, tidak hanya itu pengurus juga menyesuaikan antara kegiatan yang telah direncanakan diawal dengan program kerja yang telah dijalankan, kemudian disini pengurus juga mencatat kendala atau masalah yang dihadapi selama menjalankan kegiatan jika memang terdapat kendala dalam menjalankannya setelah itu disampaikan dirapat evaluasi yang mana dihadiri oleh seluruh pengurus Unit Kegiatan Kerohanian

Perencanaan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang

Sekiranya pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang dapat lebih memperhatikan dalam merumuskan perencanaan yaitu pada hambatan-hambatan atau hal-hal yang mendorongnya, dan menentukan alternatif dari program yang dilaksanakan.

Pengorganisasian Unit Kegiatan kerohanian Universitas Negeri Padang Sekiranya pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang dapat lebih memaksimalkan dalam pendelegasian wewenang dan peranan perorangan supaya dapat menimalisir masalah yang akan timbul.

Penggerakan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang Sekiranya pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang dapat lebih memaksimalkan dalam bagian komunikasi agar tidak terjadinya dalam mengartikan kata-kata atau informasi yang disampaikan.

Pengawasan Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang. Sekiranya pengurus Unit Kegiatan Kerohanian Universitas Negeri Padang dapat lebih memaksimalkan dalam melakukan tindakan perbaikan supaya kesalahan yang sama tidak terjadi lagi

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi.(2014). *Prosedur Penelitian suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta : Rineka cipta
- Gunawan, Imam.(2014). *Metode Penelitian Kualitatif : teori dan praktik*, Jakarta : PT.Bumi Aksara, cet ke-2
- Herdiansyah, Haris.(2013). *Wawancara, Observasidan Focus Groups*. Jakarta : Rajawali Pres
- Hasibuan, Malayu S.P.(2015). *Manajemen Dasar, Pengertian, dan Masalah*. Jakarta : Bumi Aksara
- Ilaihi, Wahyu dan Harjani Hefni.(2007). *Pengantar*

- Sejarah Dakwah*, Jakarta :
Kencana, Edisi pertama, Cet ke-1
- Moleong, Lexy.(2010) *Metode
Penelitian Kualitatif*, Edisi
Revisi, Bandung : PT Remaja
Rosda Karya
- Maidawati.(2010). *Pengantar
Manajemen*, Padang : IAIN-IB
Press, Cet. 1
- Munir, Muhammad dan Wahyu
Ilaihi.(2006). *Manajemen
Dakwah*, Jakarta : Kencana
Prenada Media Group
- Rafiuddin dan Maman Abdul
Djalil.(1997). *Prinsip dan
Strategi Dakwah*, Bandung :
Pustaka Setia
- Saleh, Rasyad.(1993). *Manajemen
Dakwah Islam*, Jakarta : Bulan
Bintang
- Siswanto.(2008). *Pengantar
Manajemen*, Jakarta : PT Bumi
Aksara
- Siagian, Sondang.(1998). *Fungsi-fungsi
Manajerial*, Jakarta : Gunung
Agung
- Sugiyono.(2009). *Metode Penelitian
Kualitatif Kuantitatif dan R&D*,
Bandung : Alfabet
- Saputra, Wahidin. (2012). *Pengantar
Ilmu Dakwah*, Jakarta :
PT.Raja Grafindo Persada
- Wibowo.(2014). *Perilaku dalam
Organisasi*, Jakarta : Raja Grafindo
Persada